



Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa 2025 (Ano Base 2024)

Unificada para o BB e Entidades Ligadas
do Conglomerado Prudencial BB
(BB Consórcios, BB Leasing, BB Cartões,
BB Asset, Ativos S.A. e BB BI)

2. Contribuições para as Políticas Públicas



A Ativos S.A. contribui para a cidadania financeira das pessoas, as quais, por razões diversas, tornaram-se inadimplentes. Nessas condições, a Companhia oferece oportunidades para que esses cidadãos possam se reabilitar no mercado de crédito, com acesso a novos recursos para a manutenção de suas atividades ou realização de novos investimento.

A Ativos S.A. não desenvolve programas, ações e projetos e atividades finalísticas do Governo Federal. Como subsidiária integral e indireta do Banco do Brasil, a Ativos S.A. alinha sua atuação às políticas e diretrizes do seu Controlador e, conseqüentemente, ao interesse público por ele perseguido como agente executor de políticas públicas governamentais. As atividades desenvolvidas pela Ativos S.A. e por sua subsidiária viabilizam o exercício de funções de relevante interesse coletivo previstas no Estatuto Social do Banco Brasil.

O Banco do Brasil, acionista controlador da Ativos S.A., é um importante agente do desenvolvimento econômico e social para o Brasil, que busca, através do seu objeto social, impulsionar a economia e o crescimento do país, atuando em apoio à administração pública na promoção de melhoria nos mais diversos setores.

Nesse contexto, o interesse público subjacente às atividades da Ativos S.A., em consonância com a permissão contida no art. 1º da Lei 11.908/2009, consiste em viabilizar ao Banco do Brasil a recuperação do créditos, ao possibilitar a renegociação de dívidas sob sua gestão em condições diferenciadas — como taxas, prazos, parcelamentos e descontos — por meio de diversos canais de atendimento (internet, aplicativo, contact center, empresas de cobrança e atendimento presencial). Dessa forma, os desembolsos são ajustados à realidade econômico-financeira dos devedores, ao mesmo tempo em que a Ativos S.A. apoia de maneira relevante o Banco do Brasil na consecução de seus resultados. Com isso, atende-se ao princípio constitucional da Eficiência, previsto no caput do art. 37 da Constituição Federal/1988.

As ações de investimento que compõem nossa Estratégia Corporativa e o Plano de Negócios da Ativos S.A. mantêm coerência com os direcionamentos do Banco do Brasil.



2. Contribuições para as Políticas Públicas



A Ativos S.A. contribui para a cidadania financeira das pessoas, as quais, por razões diversas, tornaram-se inadimplentes, mas têm, nas condições oferecidas pela Companhia, a possibilidade de se reabilitarem no mercado de crédito, dispondo de nova oportunidade de acesso a recursos para a manutenção de suas atividades ou realização de novos investimentos.

A Ativos S.A. não desenvolve programas, ações e projetos e atividades finalísticas do Governo Federal. Enquanto Subsidiária integral e indireta do Banco do Brasil, a Ativos S.A. alinha sua atuação às políticas e premissas do Controlador e, conseqüentemente, ao interesse público por ele perseguido como agente executor de políticas públicas governamentais. As atividades desenvolvidas pela Ativos S.A. e sua subsidiária viabilizam o exercício das funções de relevante interesse coletivo previstas no Estatuto Social do Banco Brasil.

O Banco do Brasil, acionista controlador da Ativos S.A., é um importante agente do desenvolvimento econômico e social para o Brasil, que busca, através do seu objeto social, impulsionar a economia e o crescimento do país, atuando em apoio à administração pública na promoção de melhoria nos mais diversos setores.

Nesse contexto, o interesse público subjacente às atividades da Ativos S.A., em consonância com a permissão contida no art. 1º da Lei 11.908/2009, consiste em possibilitar ao Banco do Brasil a recuperação do crédito, ao ensejar a possibilidade de renegociação das dívidas sob sua gestão em condições diferenciadas (taxas, prazos, parcelamentos e descontos), em diversos canais de atendimento (internet, mobile, contact center, empresas de cobrança e atendimento pessoal), adequando os desembolsos às condições econômico-financeiras dos devedores, bem como apoia o Banco do Brasil de forma relevante no atingimento dos seus resultados. Com isso, resta atendido o princípio constitucional da Eficiência (CF/88, art. 37, caput).

As ações de investimento que compõem nossa Estratégia Corporativa e o Plano de Negócios da Ativos S.A. mantêm coerência com os direcionamentos do Banco do Brasil.



Complementariedade do Conglomerado BB

Em relação às Entidades Ligadas do Conglomerado Prudencial do BB que estão contempladas nesta Carta Anual unificada, elas colaboram para execução de objetivos e metas associados à consecução de políticas públicas, complementando o objeto social do BB e contribuindo para o desempenho do interesse público do Conglomerado:

- A **Ativos S.A.** opera no mercado de créditos não performados (*Non Performing Loans* - NPL), atuando na aquisição de créditos oriundos de operações praticadas por bancos múltiplos, comerciais e de investimento; sociedades de créditos imobiliários, de arrendamento mercantil, de créditos, financiamento e investimento; associações de poupança e empréstimo; caixas econômicas e companhias hipotecárias, realizando a gestão dos respectivos créditos.

Informações adicionais sobre o histórico e principais produtos e serviços do BB e das referidas ELBBs podem ser encontrados em:

Ativos: https://institucional.ativossa.com.br/ativos_institucional/opencms/index.html

2.3. Aderência aos ODS e iniciativas ASG

A Ativos S.A. norteia suas atitudes de cobrança no respeito aos direitos dos cidadãos, orientando as equipes de recuperação de créditos a pautarem suas ações nos estritos preceitos do Código de Defesa do Consumidor e demais legislações aplicáveis.

No desenvolvimento de seus negócios, a empresa gera resultados que atendem às expectativas dos acionistas na remuneração de seus capitais e contribui para a cidadania financeira de pessoas que, por alguma razão, tornaram-se inadimplentes e, ao pagar suas dívidas, podem ser novamente habilitadas a operar no mercado de crédito.

A Companhia atua em parceria com empresas de cobrança detentoras de boas práticas de responsabilidade social, permitindo adequar os desembolsos para pagamento de dívidas às reais condições econômico-financeiras dos clientes.

Nesse contexto, destacamos o desempenho do indicador de Negócios Sociais que integra a Estratégia Corporativa e seu objetivo é melhorar a experiência do cliente (devedor), medindo o impacto social positivo gerado aos clientes no encerramento de uma dívida, visto que representa um avanço ao cliente em sua reinserção no mercado de créditos.

Em 2024, foram liquidadas 1.557 mil de dívidas.

Em relação à contribuição financeira para a sociedade, no ano de 2024 foram apurados R\$ 169.268 mil a título de impostos e contribuições, sendo:

Impostos apurados	Valores
Imposto de Renda	(94.008)
Contribuição Social sobre o Lucro Líquido	(34.409)
COFINS	(35.110)
PIS/PASEP	(5.705)
Outros	(36)

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado



2.3. Aderência aos ODS e iniciativas ASG

A Ativos S.A. fortalece seu compromisso com a sustentabilidade e a responsabilidade ambiental.

Desde 2022, implementamos o Indicador de Diversidade Empresarial (IDE), que tem como objetivo acompanhar a representatividade de gênero, raça, pessoas com deficiência e diferentes faixas etárias em nosso quadro de colaboradores, além de monitorar a participação feminina em cargos de liderança, reforçando nosso compromisso com a inclusão e a equidade.

Em 2024, finalizamos o inventário das emissões de carbono e outros gases de efeito estufa (GEE) referentes às operações do ano anterior, dando início a um processo contínuo de monitoramento e compensação do impacto ambiental a partir de 2025.

Promovemos a diversidade e combatemos qualquer forma de discriminação no ambiente de trabalho e na relação com nossos públicos de interesse.

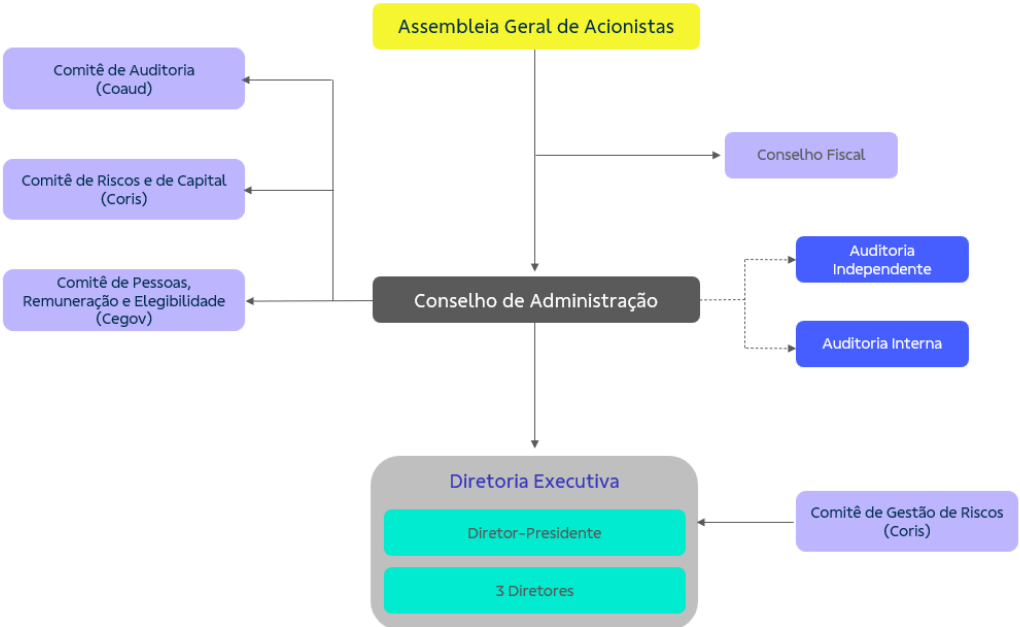
3.1.1.5 Ativos

A Ativos S.A. Securitizadora de Créditos Financeiros (Ativos S.A.) foi fundada em 2002 com base na Resolução CMN nº 2.686/2000.

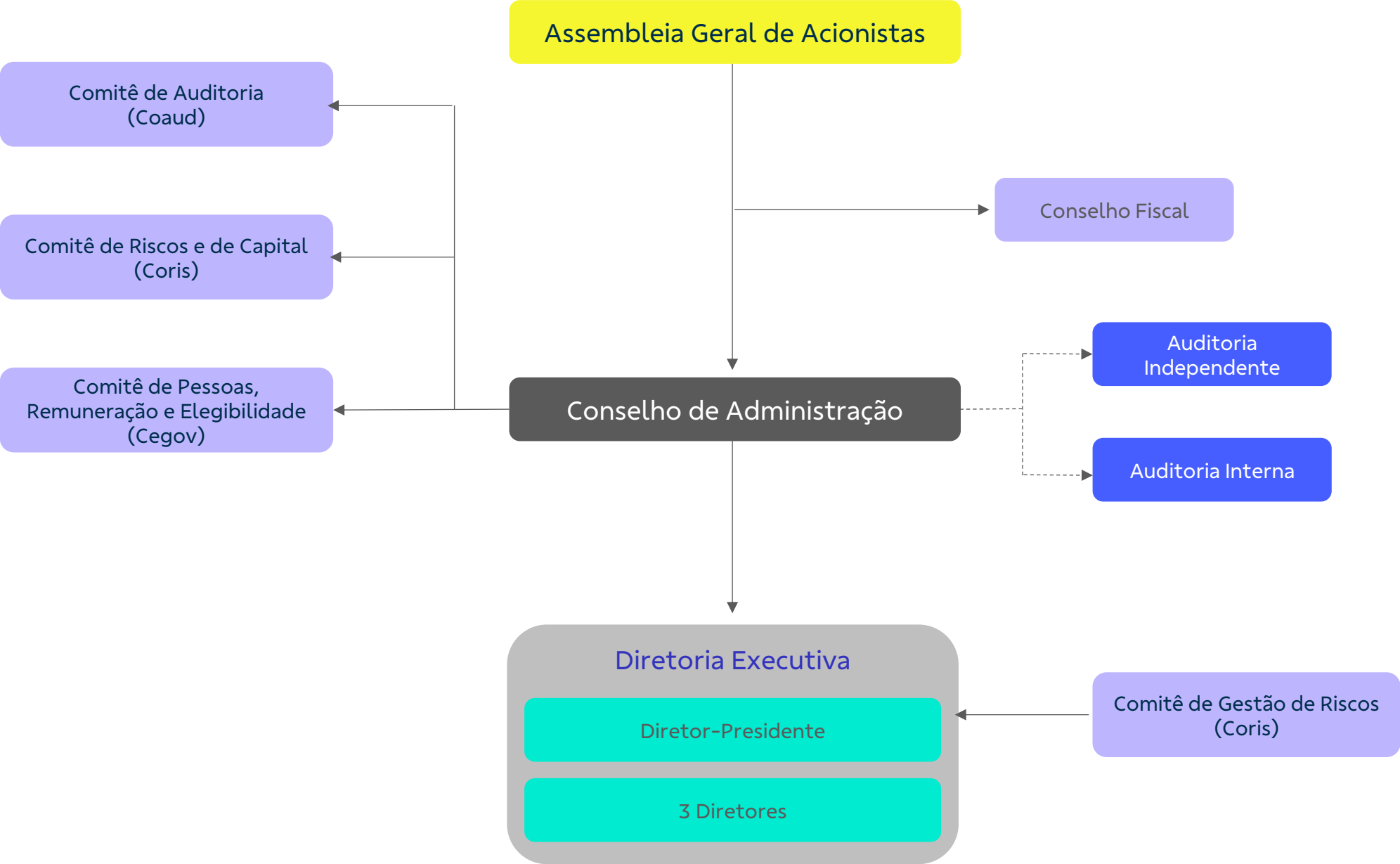
A Ativos S.A. é uma subsidiária integral e indireta do Banco Brasil e seu capital social é formado pelo BB Banco de Investimento S.A. (BB BI), com 49% das ações ordinárias e 100% das ações Preferenciais, e pelo BB Cayman Islands Holding (BB CI), com 51% das ações ordinárias.



Estrutura de Governança da Ativos



Estrutura de Governança da Ativos



3.5.1.4 A Política de remuneração para administradores na **Ativos S.A.** é regulamentada pelas Leis nº 6.404/1976, nº 13.303/2016 e pelo seu Estatuto Social.

A remuneração e os demais benefícios dos integrantes dos órgãos de Administração observam as determinações legais e são fixados anualmente pela Assembleia Geral Ordinária (AGO) para o período de abril a março.

A remuneração dos membros dos Conselhos de Administração e Fiscal, conforme Lei nº 9.292/1996, é fixada em 10% da remuneração média mensal dos membros da Diretoria Executiva, excluídos os valores referentes aos benefícios diretos ou indiretos, sendo vedado o pagamento de participação, de qualquer espécie, nos lucros da Companhia.

O Montante Global aprovado, período de abril/2024 a março/2025, para remuneração dos integrantes da Diretoria Executiva e do Conselho de Administração da **Ativos S.A.** foi de R\$ 7.182.362,12, incluindo o valor dos honorários, remuneração variável, benefícios e encargos, conforme aplicável.

A Companhia possui o Programa de Remuneração Variável Anual – RVA, especificamente para os membros da Diretoria Executiva, não abrangendo membros dos Conselhos de Administração e Fiscal.

Alinhada ao interesse público, e em benefício da sociedade, a remuneração variável dos administradores e dos empregados é influenciada pelo Indicador de Políticas Públicas, que reflete diretamente no percentual pago aos administradores através do Programa RVA.

Em atendimento à Lei nº 13.303/2016 e ao Decreto nº 8.945/2016, a tabela a seguir traz o valor global anual da remuneração dos Conselhos de Administração e Fiscal e da Diretoria Executiva. As informações não são individualizadas, pois possuem natureza estratégica e, portanto, encontram-se sujeitas ao sigilo empresarial, de fonte constitucional, como decorrência da preservação da intimidade assegurada pelo art. 5º, inciso X, da Constituição Federal.

Tabela: Remuneração dos Administradores em 2024 ¹			Valores em R\$
ÓRGÃO	CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO	CONSELHO FISCAL	DIRETORIA EXECUTIVA
Nº total de membros remunerados	7	3	4
i) Remuneração Fixa Anual:			
Salário ou pró-labore	370.971,96	160.328,76	2.002.150,59
Benefícios Diretos e Indiretos	não há	não há	1.332.896,86
Remuneração por participação em comitês	não há	não há	não há
Outros	não há	não há	não há
ii) Remuneração Variável:			
Bônus	não há	não há	não há
Participação nos Resultados	não há	não há	1.874.504,37
Comissões	não há	não há	não há
Outros	não há	não há	não há
(iii) Benefícios Pós-emprego	não há	não há	não há
(iv) Benefícios motivados pela cessação do exercício do cargo	não há	não há	não há
(v) Remuneração baseada em ações	não há	não há	não há

(1) Fonte: Dados da Cia – Gerência financeira

Entre as melhores práticas de governança corporativa, destacamos algumas com as quais nos comprometemos:

- i. Possuímos estrutura de gestão de riscos, controles internos e compliance formalmente instituída, com papéis e responsabilidades definidas em normativos e políticas internas alinhados ao Controlador (Banco do Brasil), mantendo a exposição ao risco compatível com nossos negócios, assegurando transparência, completude e exatidão de informações aos órgãos de controle.
- ii. Adotamos modelo de decisões colegiadas, alinhado com políticas, diretrizes estratégicas e normativos internos, incorporando a gestão de riscos ao processo de tomada de decisão.
- ii. Divulgamos nosso Código de Conduta, Ética e Integridade para todos os empregados e administradores.
- iv. Aderimos ao Canal de Denúncias do BB exclusivo e independente para o recebimento de denúncias referentes aos fatos que possam estar em desacordo com o Programa de Compliance e Integridade da Companhia.
- iv. Implementamos conjunto de Políticas, aprovadas pelo Conselho de Administração e que norteiam aspectos de governança e transparência, que se encontram disponíveis para consulta em nosso site: [Ativos S.A](#)





Próximos e
relevantes,
em todos os
momentos.

